Unidad II “Desarrollo y viabilidad de un proyecto”

El Entorno, detección de necesidades.

Diagnostico y análisis sectorial

Identificación del problema y estudio de viabilidad

Análisis del entorno (Análisis FODA)

Estudio financiero; Costo unitario por cantidad producida, planilla de costos.

El Entorno

- ¿Qué es el Entorno?
- ¿Quiénes lo componen?
- Características y finalidades.
- ¿Por que es importante conocerlo?
- ¿Cómo Hacerlo?

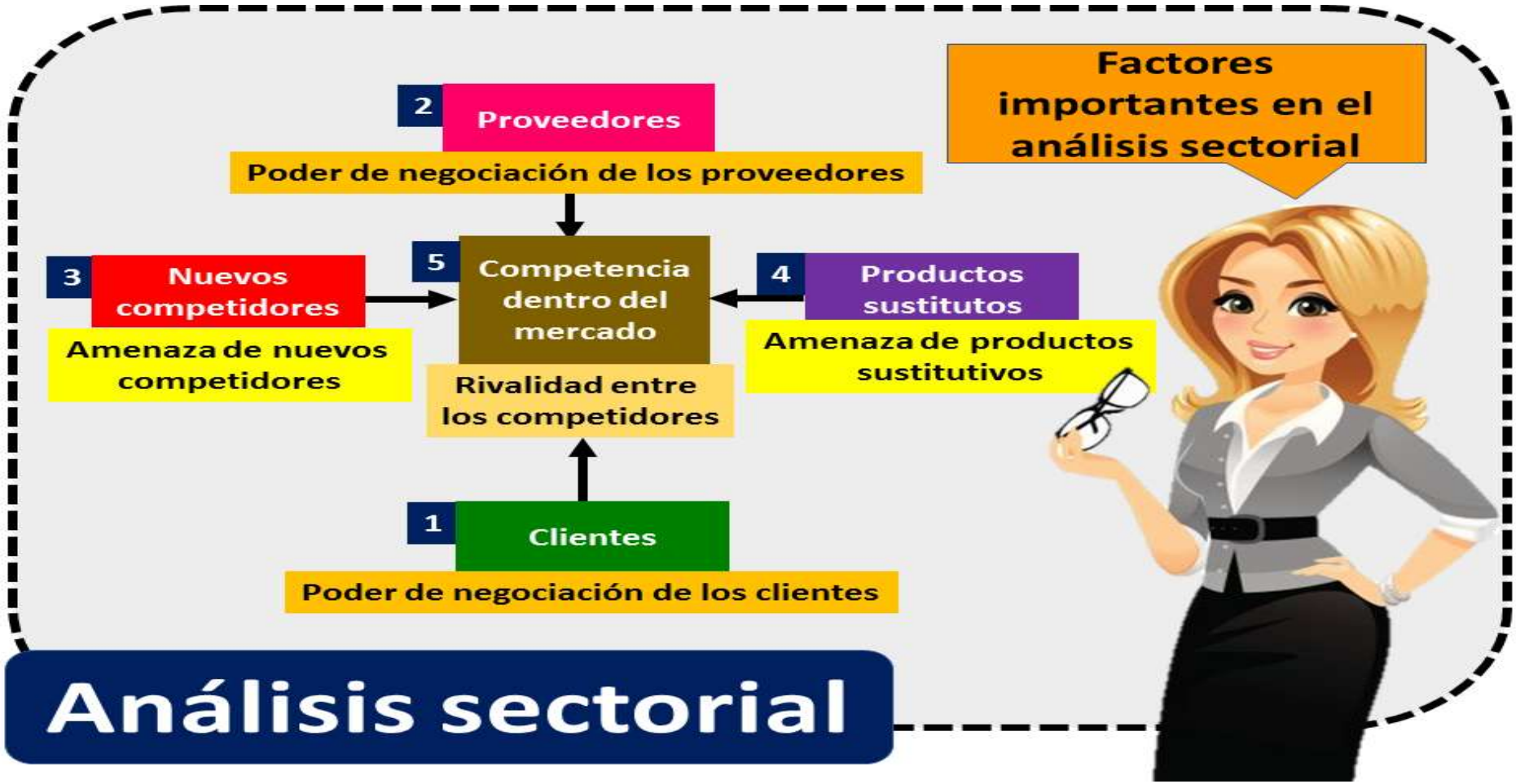
El Entorno

• Factores Políticos – Legales:
• Leyes – impuestos
• Estabilidad gobierno
• incentivos
• Factores económicos y ecológicos:
• Crecimiento, inflación, desempleo
Impacto en medio ambiente
Clientes
Competidores
Proveedores
Intermediarios
• Factores socio – culturales:
• Estilos de vida, cultura, hábitos, gustos, preferencias
Factores Tecnológicos:
• Inversión en investigación.
• Nuevos descubrimientos

Diagnostico y análisis sectorial

- Grado de rivalidad entre los competidores
- Barreras de entrada a nuevos competidores
- Amenaza de productos sustitutos
- Poder de negociación de los proveedores
- Poder de negociación de los clientes
- Tamaño e importancia relativa del sector
- Canales de distribución
- Innovaciones y tecnología del sector
- Grado de madurez del sector

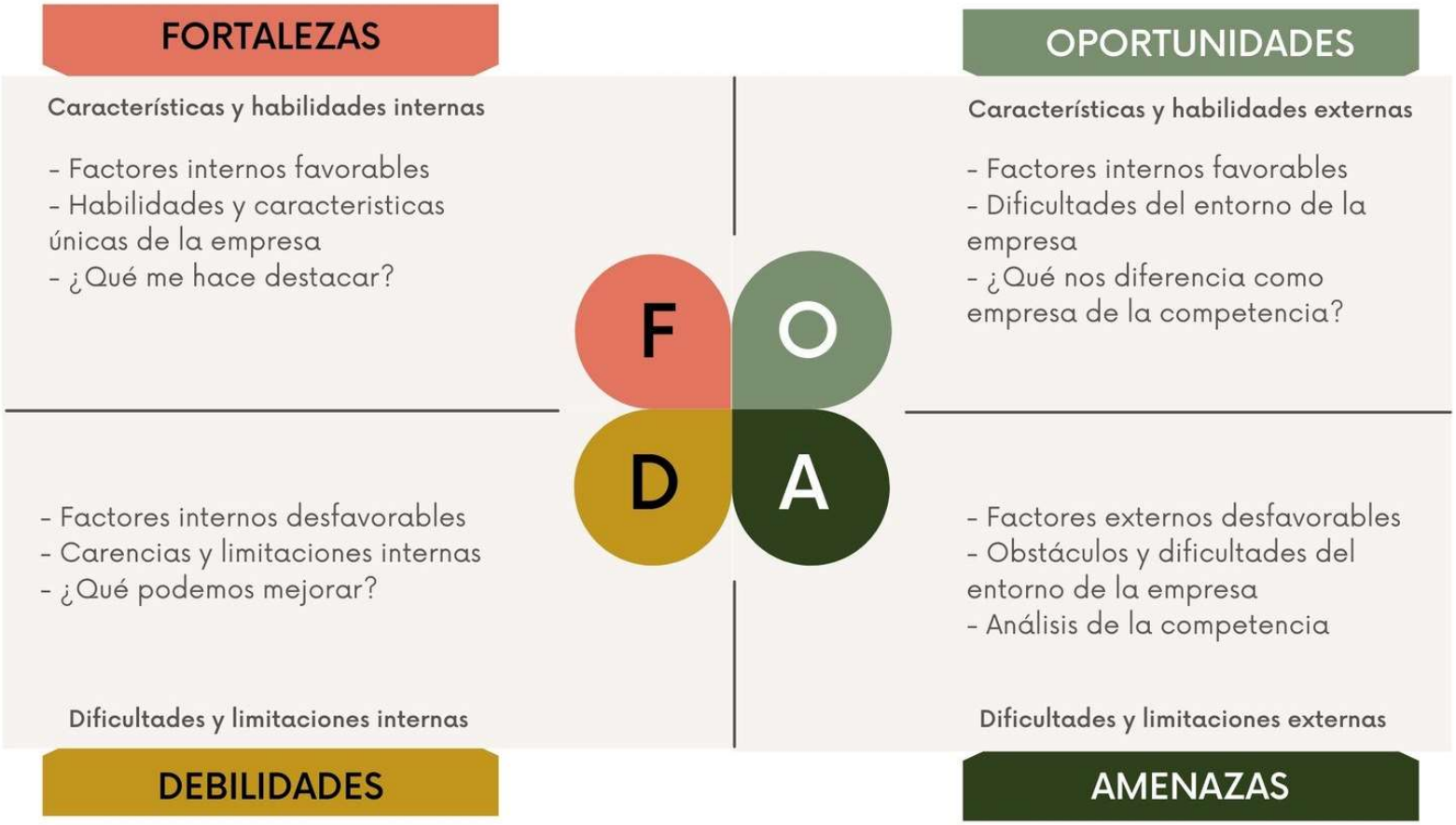
Diagnostico y análisis sectorial



Identificación del problema y el estudio de viabilidad

- Viabilidad Técnica: Tengo los recursos y la experiencia suficiente.
- Viabilidad Económica: El proyecto es sustentable y rentable
- Viabilidad Legal: se cumplen leyes y reglamentos para operar.
- Viabilidad Operativa: ¿Puedo hacerlo?.
- Viabilidad Temporal: ¿tengo el tiempo suficiente?.

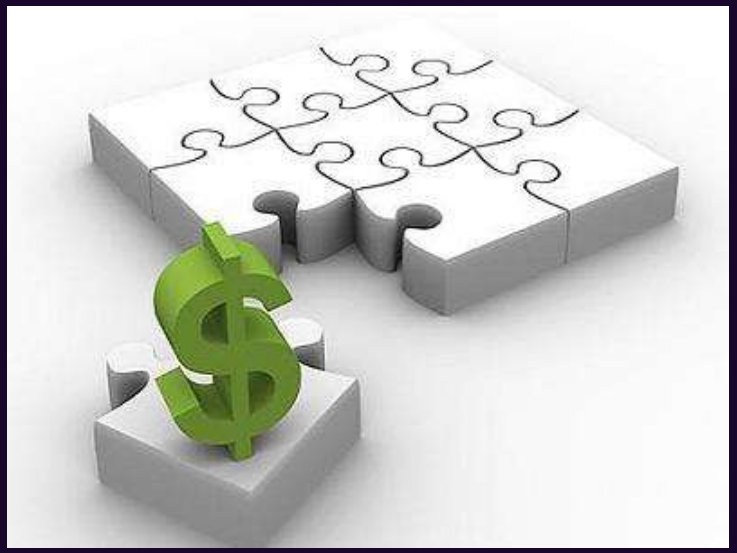
FODA



unsitiogenial.es

Estudio Financiero

- Inversiones.
- Financiamiento
- Presupuesto Ingresos
- Presupuesto Gastos
- Punto de equilibrio
- Estructura de costos y determinación de costos unitarios



Estudio Financiero

- ¿Que tipo de financiamiento ocupare?

Bancario, Organismos estatales: Foses, Sercotec, Municipalidades; Organismos privados, otros?

- ¿ Como Calcular los costos unitarios?

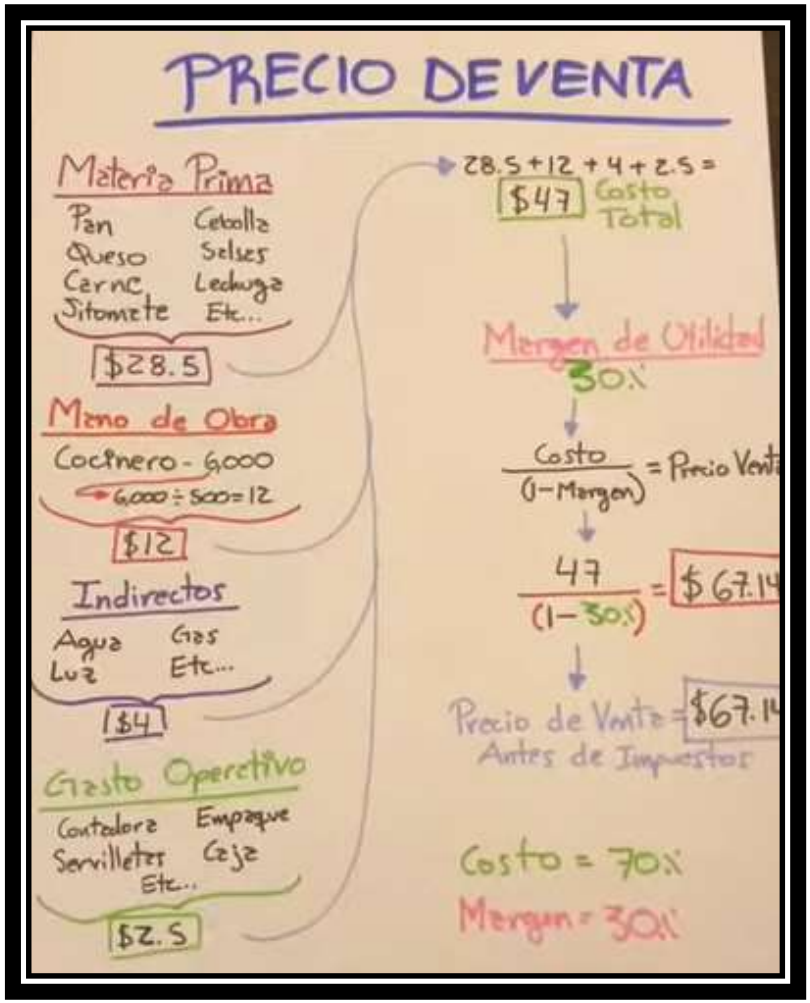
Es importante separar en actividades y materiales las actividades, por ejemplo, actividades y materiales para hacer pan.

Paso 1: Definir tamaño pan y el gramaje de los insumos requeridos y costearlos.
Paso 2: Definir costo mano de obra en virtud al tiempo invertido en la acción.
Paso 3: Definir costo de uso accesorios en función de su uso.
Paso 4 Sumar costos y dividirlos por el numero de unidades producidas.

- ¿Cómo Calcular Precio?

$$PV = \frac{\text{Costo Ventas}}{(1 - \%\ \text{margen})}$$

Ejemplo



- Definiciones generales para el estudio financiero

https://www.youtube.com/watch?v=miVO0pIQwmk

- Otras definiciones generales y repaso.

https://www.youtube.com/watch?v=tjxepo_n2ZM